

Perencanaan Penjadwalan dengan Aplikasi BIM Menggunakan Analisa Probabilistik (Studi Kasus Proyek Jembatan Bedadung)

Gabriel Henry, Supani dan Tri Joko Wahyu Adi
Departemen Teknik Sipil, Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS)
e-mail: supani@ce.its.ac.id

Abstrak—Perencanaan penjadwalan umumnya dibuat secara manual sehingga hasil penjadwalan dapat terjadi perbedaan dengan desain. Untuk membuat jadwal yang terintegrasi dengan rancangan desain dapat menggunakan aplikasi BIM, namun penjadwalan BIM bersifat deterministik. Untuk penjadwalan probabilistik dapat menggunakan metode PERT sebagai analisa probabilistiknya. Pada Tugas Akhir ini dilakukan modeling Proyek pembangunan Jembatan Bedadung pada aplikasi BIM berupa Tekla Structures dan dilakukan penjadwalan pada BIM menggunakan dua macam metode pelaksanaan, metode Service Crane dan metode Launcher Girder. Setelah dilakukan penjadwalan, maka dilakukan analisa probabilistik menggunakan Microsoft Project. Dari hasil analisa yang dilakukan didapatkan kesimpulan bahwa jadwal dengan metode Service Crane dan Launcher Girder perlu dilakukan iterasi penjadwalan dengan durasi 843 hari untuk metode service crane dan 853 hari untuk Launcher Girder agar memiliki tingkat keyakinan 75%.

Kata Kunci—Penjadwalan, BIM, PERT, Microsoft Project.

I. PENDAHULUAN

PERANCANGAN konstruksi merupakan tahap mendesain sebuah bangunan, generasi terdahulu merancang secara manual menggunakan kertas dan sekarang dengan perkembangan teknologi, maka perancangan konstruksi dilakukan menggunakan CAD (Computer Aided Design). Dengan CAD desain yang dibuat adalah berupa gambar 2 dimensi atau 3 dimensi yang pada dasarnya sama dengan desain di kertas. Idealnya hasil desain mencakup informasi-informasi lainnya berupa laporan dan data, sehingga bila terjadi perubahan pada desain, maka laporan dan data yang ada akan berubah sesuai dengan desain yang baru.

Sebagai solusinya, maka dapat menggunakan BIM (Building Information Modeling). Model digital dari BIM memiliki wujud, geometrik, dan informasi yang menggambarkan desain bangunan sesungguhnya. Model ini berupa objek digital, bukan hanya sekedar kumpulan garis geometrik. Satu model dalam BIM merupakan sebuah database yang dapat mengeluarkan seluruh informasi yang dibutuhkan dalam merencanakan suatu konstruksi, mulai dari tampak, denah, detail, scheduling, dan informasi lainnya. Karena model BIM merupakan suatu kesatuan, maka perubahan pada salah satu data akan langsung teraplikasikan ke seluruh model, sehingga bila terjadi perubahan dalam desain, maka laporan dan data yang ada akan ikut berubah sesuai dengan desain yang baru. Dengan BIM laporan-laporan dapat dibuat secara otomatis dan terintegrasi, seperti dalam pembuatan schedule konstruksi. Dalam penyusunan schedule menggunakan BIM dapat terlihat dengan jelas objek

mana yang dikerjakan sehingga bila terjadi perubahan desain seperti perubahan jumlah objek atau volume objek, maka dengan otomatis schedule akan menyesuaikan dengan volume desain yang baru.

Hasil dan informasi yang didapat dari BIM bersifat deterministik yang mana seluruh variabel bersifat pasti, sesuai dengan data yang dimasukkan. Dalam scheduling menggunakan BIM, durasi pengerjaan tiap objek akan mengikuti data yang ditentukan sebelumnya. Nyatanya dalam praktik konstruksi ada variabel-variabel yang bersifat tidak pasti atau probabilistik. Oleh karena itu dalam perancangan metode konstruksi dan scheduling, data yang didapat dari BIM perlu diintegrasikan dengan model probabilitas agar dapat menggambarkan kondisi sesungguhnya dengan menggunakan analisis probabilistik.

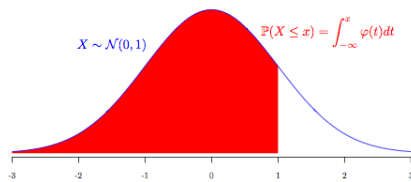
Analisis probabilistik dapat dilakukan dengan menggunakan program bantu Microsoft Project. Dari penjadwalan yang dilakukan pada BIM akan diolah pada Microsoft Project menggunakan metode PERT (Programme Evaluation and Review Technique) untuk mengetahui berapa besar kemungkinan jadwal yang dibuat untuk selesai tepat waktu.

Karena itu penelitian ini menerapkan model probabilitas terhadap model BIM agar dapat menggambarkan dan memprediksi pekerjaan konstruksi yang akan dilaksanakan secara real atau sesuai dengan aslinya, sehingga perencanaan dapat mengetahui berapa besar kredibilitas suatu jadwal.

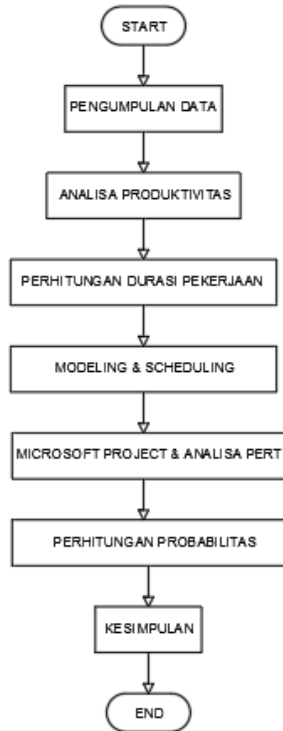
II. TINJAUAN PUSTAKA

Proyek adalah suatu usaha untuk mencapai tujuan tertentu dengan batasan waktu dan sumber daya. Pengertian proyek konstruksi sendiri adalah suatu usaha untuk mencapai suatu hasil berupa bangunan atau infrastruktur. Dalam praktiknya proyek konstruksi umumnya mencakup pekerjaan teknik sipil dan arsitektural, selain itu juga dapat melibatkan pekerjaan lain seperti teknik industri, teknik mesin, teknik elektro, dan sebagainya.

Manajemen proyek konstruksi adalah penerapan dari perencanaan, pelaksanaan, dan penerapan secara sistematis pada sebuah proyek konstruksi dengan menggunakan waktu dan sumber daya secara efektif dan efisien agar tujuan proyek tercapai dengan optimal. Manajemen konstruksi meliputi mutu fisik, biaya, dan waktu konstruksi. Manajemen perencanaan meliputi manajemen material dan manajemen tenaga kerja. Manajemen pelaksanaan meliputi pengendalian waktu dan biaya proyek.



Gambar 1. Distribusi Normal



Gambar 2. Diagram alir penyelesaian Penelitian

Manajemen waktu pada suatu proyek (*Project Time Management*) memasukkan semua proses yang dibutuhkan dalam upaya untuk memastikan waktu penyelesaian proyek [1].

PERT merupakan teknik analisa penjadwalan yang dibuat untuk menganalisa probabilitas yang terjadi pada penjadwalan. PERT pertama kali dikembangkan pada tahun 1956-58 untuk membantu perencanaan dan penjadwalan misil kapal selam nuklir milik angkatan laut Amerika Serikat yang mana mencakup ribuan pekerjaan. Teknik ini terbukti berguna untuk semua pekerjaan yang memiliki durasi tidak pasti seperti dalam proyek baru [2]. Dengan menggunakan teknik PERT untuk melakukan analisa penjadwalan, maka dapat diperkirakan berapa persen kemungkinan suatu kegiatan dapat selesai tepat waktu. Selain itu, dengan teknik ini perencana juga dapat mengetahui berapa persen kemungkinan suatu pekerjaan terjadi keterlambatan. PERT digunakan karena perhitungan yang diperlukan tidak rumit dan mudah dimengerti. Data yang diperlukan untuk melakukan analisa PERT adalah durasi paling optimis, durasi yang paling sering terjadi, dan durasi paling pesimis.

Langkah-langkah perhitungan PERT adalah sebagai berikut:

1. Menghitung rata-rata durasi pekerjaan, dengan durasi yang paling sering terjadi memiliki bobot empat kali dari durasi paling optimis dan durasi paling pesimis.

Tabel 1.
WBS Metode *Launcher Girder*

Pekerjaan	Sub-pekerjaan
1.Abutment	1.1 Pembuatan Bekisting Pile cap
	1.2 Penulangan Pile Cap
	1.3 Pengecoran Pile Cap
	1.4 Pembuatan Bekisting Abutment
	1.5 Penulangan pile Abutment
	1.6 Pengecoran Abutment
2.Pilar	2.1 Pembuatan Bekisting Pile cap
	2.2 Penulangan Pile Cap
	2.3 Pengecoran Pile Cap
	2.4 Pembuatan Bekisting Pilar
	2.5 Penulangan Pilar
	2.6 Pengecoran Pilar
3.Balok Girder	3.1 Pengangkutan
	3.2 Pemasangan Tulangan
	3.3 PreStressing
	3.4 Instalasi Launcher Girder
	3.5 Pemasangan Elastomer
	3.6 Pemasangan Girder
	3.7 Instalasi Gider
4.Plat Lantai Jembatan	4.1 Pembuatan Bekisting Plat Lantai
	4.2 Penulangan Plat Lantai
	4.3 Pengecoran Plat Lantai

Tabel 2.
WBS Metode *Service Crane*

Pekerjaan	Sub-pekerjaan
1.Abutment	1.1 Pembuatan Bekisting Pile cap
	1.2 Penulangan Pile Cap
	1.3 Pengecoran Pile Cap
	1.4 Pembuatan Bekisting Abutment
	1.5 Penulangan pile Abutment
	1.6 Pengecoran Abutment
	1.7 Pengecoran Abutment
	1.8 Pengecoran Abutment
2.Pilar	2.1 Pembuatan Bekisting Pile cap
	2.2 Penulangan Pile Cap
	2.3 Pengecoran Pile Cap
	2.4 Pembuatan Bekisting Pilar
	2.5 Penulangan Pilar
	2.6 Pengecoran Pilar
	2.7 Pengecoran Pilar
	2.8 Pengecoran Pilar
3.Balok Girder	3.1 Pengangkutan
	3.2 Pemasangan Tulangan
	3.3 PreStressing
	3.4 Pemasangan Service Crane
	3.5 Pengangkutan Service Crane ke kapal
	3.6 Pemasangan Elastomer
	3.7 Pemasangan Girder
	3.8 Instalasi Gider
4.Plat Lantai Jembatan	4.1 Pembuatan Bekisting Plat Lantai
	4.2 Penulangan Plat Lantai
	4.3 Pengecoran Plat Lantai

$$Mean = (Durasi optimis + 4 Durasi paling sering + Durasi pesimis)/6 \quad (1)$$

2. Menghitung *Variance* dan Standar Deviasi.

$$Variance = (Durasi Pesimis - Durasi Optimis)/6$$

$$Standar Deviasi = (\sqrt{Variance}) \quad (2)$$

3. Untuk menghitung berapa persen kemungkinan kegiatan selesai sebelum X hari, maka, dicari distribusi normalnya.

$$Z(Distribusi normal) = \frac{X - Mean}{\sqrt{Variance}} \quad (3)$$

Dari distribusi normal mencari persen luas diagram normal untuk mendapatkan kemungkinan kegiatan selesai sebelum X hari distribusi normal seperti pada Gambar 1.

III. METODOLOGI

Urutan pekerjaan penyelesaian penelitian dapat dilihat

Tabel 3.
Produktivitas

Pekerjaan	Sub-pekerjaan	Produktivitas			Volume
		Pesimis	Paling mungkin	Optimis	
1. Abutment	1.1 Pembuatan Bekisting Pile cap	9.38	12.50	18.75	m ² /jam
	1.2 Penulangan Pile Cap	41.67	53.57	187.50	kg/jam
	1.3 Pengecoran Pile Cap	29.38	58.75	58.75	m ³ /jam
	1.4 Pembuatan Bekisting Abutment	3.13	6.25	12.50	m ² /jam
	1.5 Penulangan Abutment	87.50	175.00	175.00	kg/jam
	1.6 Pengecoran Abutment	0.53	1.05	1.75	m ³ /jam
2. Pilar	2.1 Pembuatan Bekisting Pile cap	9.38	12.50	18.75	m ² /jam
	2.2 Penulangan Pile Cap	41.67	53.57	187.50	kg/jam
	2.3 Pengecoran Pile Cap	29.38	58.75	58.75	m ³ /jam
	2.4 Pembuatan Bekisting Pilar	3.13	6.25	12.50	m ² /jam
	2.5 Penulangan Pilar	87.50	175.00	175.00	kg/jam
	2.6 Pengecoran Pilar	2.50	5.00	8.33	M3/jam
3. Balok Girder	3.1 Pengangkutan	3.00	3.20	6.00	unit/jam
	3.2 Pemasangan Tulangan	1.33	4.00	4.00	unit/jam
	3.3 Prestressing	0.13	0.50	1.00	unit/jam
	3.4 Instalasi Launcher Girder	0.02	0.03	0.03	unit/jam
	3.5 Pemasangan Service Crane	0.05	0.06	0.06	unit/jam
	3.6 Pengangkutan Service Crane ke kapal	0.05	0.07	0.07	unit/jam
	3.7 Pemasangan Elastomer	0.63	1.00	6.00	unit/jam
	3.8 Pemasangan Girder dengan launcher	0.25	0.40	0.50	unit/jam
	3.9 Pemasangan Girder dengan crane	0.22	0.67	2.00	unit/jam
	3.10 Instalasi Gider	0.17	0.25	0.25	unit/jam
4. Plat Lantai Jembatan	4.1 Pembuatan Bekisting Plat Lantai	0.49	0.63	1.09	m ² /jam
	4.2 Penulangan Plat Lantai	2.67	4.00	8.00	kg/jam
	4.3 Pengecoran Plat Lantai	8.50	10.63	14.17	m ³ /jam

pada Gambar 2.

Pengumpulan data untuk perencanaan gedung meliputi gambar struktur, gambar arsitek dan data tanah.

- Nama Proyek : Jembatan Bedadung
- Lokasi : Kali Bedadung, Puger, Jawa Timur
- Konsultan : PT. Aria Jasa Reksatama
- Jenis Pekerjaan : Pembangunan Jembatan
- Jenis Konstruksi : Jembatan
- Bentang Jembatan: 292 meter

IV. DATA DAN PENGOLAHAN DATA

A. Metodologi Pengerjaan Jembatan

Pengerjaan dibagi menjadi 4 jenis pekerjaan, pekerjaan Abutment, pekerjaan Pilar, pekerjaan balok *girder*, dan pekerjaan Plat Lantai, Pekerjaan Abutment dibagi menjadi tiga tahap, pembuatan bekisting, pembuatan dan pemasangan tulangan, dan pengecoran.

Pekerjaan Pilar Jembatan dibagi menjadi lima tahap, pemasangan *Sheet Piles*, pemompaan air, pembuatan bekisting, penulangan, dan pengecoran.

Pekerjaan pemasangan Balok *Girder*, pekerjaan dibagi menjadi empat tahap, pengangkutan *girder* ke lokasi, *Prestressing*, *Placing girder* ke pilar jembatan, dan instalasi *girder*. *Placing girder* sendiri ada dua alternatif metode yaitu, menggunakan *launcher* dan menggunakan *service crane*. Metode *launcher* ada 2 tahapan, yaitu *setting* dan pemasangan alat dan penempatan *girder* menggunakan *launcher*. Metode *service crane* memiliki tiga tahapan, yaitu pengangkutan *crane* ke atas kapal, *setting crane*, dan pemasangan *girder* menggunakan *crane*.

Pekerjaan Plat Lantai Jembatan ini terdiri dari tiga tahapan, pembuatan bekisting, pembuatan dan pemasangan tulangan, dan pengecoran. Pekerjaan di atas dengan *launcher girder* dibagi menjadi sub-pekerjaan seperti pada Tabel 1 dan dengan *service crane* dibagi menjadi seperti Tabel 2.

B. Produktivitas

Produktivitas didapat dari *Expert Judgement*, sebagai *expert* adalah Bapak Hartono Suko selaku ahli struktur di PT. Virama Karya. Produktivitas yang dibutuhkan adalah produktivitas yang paling mungkin terjadi, produktivitas dalam kondisi paling pesimis dan produktivitas pada kondisi paling optimis. Data yang didapat seperti pada Tabel 3.

Produktivitas pada kondisi pesimis merupakan produktivitas dengan asumsi bahwa sering terjadi hujan, keterlambatan pada bahan yang akan digunakan, dan kerusakan terhadap peralatan yang digunakan. Sedangkan kondisi paling mungkin adalah kondisi dengan jumlah kendala sedikit dan kondisi optimis adalah kondisi tanpa kendala dan bahan sudah tersedia.

V. PEMODELAN DAN PENJADWALAN

A. Modeling

Modeling struktur pada BIM merupakan proses menuangkan gambar informasi dan desain ke dalam aplikasi BIM, dalam Tugas Akhir ini merupakan data dan gambar dari CAD ke media BIM berupa aplikasi *Tekla Structures*. Proses input ke dalam BIM dapat digolongkan menjadi tiga macam yaitu, Otomatis, Semi-otomatis dan Manual. Proses input objek yang dikerjakan pada Tugas Akhir ini adalah seperti pada Tabel 4.

Dalam penjadwalan BIM ada beberapa komponen yang diperlukan, yaitu Pekerjaan, Volume Pekerjaan, Durasi Pekerjaan, Urutan Pengerjaan atau pendahulu, dan jadwal itu sendiri. Komponen tersebut juga dapat digolongkan menjadi Otomatis, Semi-Otomatis dan Manual.

Pekerjaan dibuat secara manual dengan melakukan input jenis pekerjaan dan objek yang dikerjakan sedangkan Volume pekerjaan akan Otomatis ada saat pekerjaan dibuat dan diberi objek.

Model jadwal probabilistik dibuat dengan bantuan *Microsoft Project*. Data penjadwalan yang ada pada BIM

Tabel 4.
Proses input

Pekerjaan	Objek	Proses Input		
		Otomatis	Semi-Otomatis	Manual
Abutmen	Pilecap	Tidak	Ya	Ya
	Pilar Abutmen	Tidak	Tidak	Ya
	Penulangan pilecap	Tidak	Tidak	Ya
Pilar	Penulangan Abutmen	Tidak	Tidak	Ya
	Pilecap	Tidak	Ya	Ya
	Pilar	Tidak	Tidak	Ya
	Penulangan pilecap	Tidak	Tidak	Ya
	Penulangan Pilar	Tidak	Tidak	Ya
Bolak Girder	Balok	Tidak	Ya	Ya
	Tulangan Prestress	Tidak	Ya	Ya
Plat Lantai	Tulangan	Tidak	Ya	Ya
	Plat Lantai	Tidak	Ya	Ya

diimpor ke dalam *Microsoft Project* dan dilakukan analisa menggunakan Metode PERT.

Dalam proses menghubungkan BIM dengan *Microsoft Project* terdapat ketidak selarasan sehingga durasi pekerjaan yang muncul pada *Microsoft Project* tidak sesuai dengan durasi yang muncul pada BIM. Oleh karena itu durasi pesimis, paling mungkin dan optimis yang akan digunakan pada analisa PERT dimasukkan secara manual ke *Microsoft Project*.

Perhitungan estimasi durasi PERT dan *variance* dapat dilakukan secara semi-otomatis dengan memasukkan formula yang digunakan pada *Microsoft Project*.

B. Hasil

1) Metode service crane

Durasi total pada jalur kritis untuk metode service crane dari penjadwalan pada BIM adalah 743.01 hari. Durasi total dari estimasi PERT yang dilakukan pada *Microsoft project* adalah 834.5 hari dengan *variance* 154.58

$$Distribusi Normal = \frac{743.01 - 834.5}{\sqrt{154.58}}$$

$$Distribusi Normal = -7.36 \tag{4}$$

Maka mengacu pada Tabel Distribusi Normal, kemungkinan proyek Jembatan Bedadung akan selesai sesuai atau lebih cepat dari yang dijadwalkan menggunakan Metode Service Crane adalah mendekati 0%

Bila proyek diharap selesai dengan tingkat keyakinan 75%, maka durasi yang dibutuhkan adalah 843 hari.

2) Metode Launcher Girder

Durasi total pada jalur kritis untuk metode launcher girder dari penjadwalan pada BIM adalah 847.28 hari. Durasi total dari estimasi PERT yang dilakukan pada *Microsoft project* adalah 834.5 hari dengan *variance* 152.56

$$Distribusi Normal = \frac{847.25 - 844.92}{\sqrt{152.56}}$$

$$Distribusi Normal = 0.19107 \tag{5}$$

Maka mengacu pada Tabel Distribusi Normal, kemungkinan proyek Jembatan Bedadung akan selesai sesuai atau lebih cepat dari yang dijadwalkan menggunakan Metode Service Crane adalah 57.5%.

Bila proyek diharap selesai dengan tingkat keyakinan 75%, maka durasi yang dibutuhkan adalah 853 hari.

C. Analisa

Dari Analisa PERT dapat disimpulkan jadwal yang dibuat dengan metode *Launcher Girder* lebih dapat diandalkan dari pada metode *Service Crane*, karenajadwal dengan Metode *Launcher Girder* memiliki tingkat keyakinan 57.5% dan Metode *Service crane* mendekati 0%

Untuk itu bila jadwal diharapkan memiliki tingkat keyakinan paling tidak 75%, maka perlu dilakukan iterasi penjadwalan dengan durasi 843 hari untuk Metode *Service Crane* dan durasi 853 hari untuk Metode *Launcher Girder*.

Tingkat keyakinan yang didapat tidaklah absolut karena analisa PERT merupakan pendekatan. Analisa PERT menggunakan distribusi beta sedangkan peristiwa nyata distribusi durasi belum tentu merupakan distribusi beta.

VI. KESIMPULAN DAN SARAN

A. Pemodel Konstruksi dan Penjadwalan pada BIM

Membuat model struktur dengan menggunakan BIM tidak dapat dilakukan secara Otomatis tetapi dalam beberapa bagian yang sering digunakan dalam konstuksi dapat dibuat secara Semi-Otomatis sehingga mempermudah dalam pembuatan model struktur. Sebagian objek konstruksi meski tidak dapat dibuat secara otomatis masih bisa dibuat secara manual menggunakan alat yang tersedia pada BIM.

Penjadwalan pada BIM pada dasarnya sama dengan penjadwalan dengan media bantu lainnya, tapi keunggulan dari BIM adalah volume pekerjaan sudah didapat secara Otomatis sehingga mempermudah penjadwalan, selain itu durasi pekerjaan juga dapat dihitung dengan Semi-Otomatis dengan BIM sehingga mempermudah penjadwalan.

Melakukan pemodelan struktur dan penjadwalan dengan BIM dapat mempermudah dalam pembuatan jadwal terutama bila proyek yang dikerjakan memiliki berbagai macam komponen yang memiliki kesamaan satu dengan yang lain

B. Analisa PERT Menggunakan Microsoft Project

Dengan menggunakan *Microsoft Project*, maka data yang masuk merupakan data yang di-export dari BIM namun data yang masuk ke dalam *Microsoft Project* tidak sesuai dengan data yang ada pada BIM karena perubahan format sehingga data durasi yang akan digunakan dalam Analisa PERT perlu dimasukkan secara manual. Jalur kritis dapat dicari otomatis dengan *Microsoft Project* sehingga tidak perlu dicari secara manual.

Dari proses pemasukkan data pada *Microsoft Project* akan menghasilkan durasi PERT dan *variance* yang akan digunakan untuk mendapatkan distribusi normal pada penjadwalan. Hasil akhir analisa PERT perlu dicari dan dihitung secara manual sehingga mendapatkan tingkat keyakinan jadwal akan selesai tepat waktu. Meski demikian proses ini sangat penting untuk mendapat jadwal iterasi ke-2.

C. Kemungkinan Pekerjaan Selesai Tepat Waktu

Dengan menggunakan metode *Service Crane* kemungkinan pekerjaan selesai tepat waktu atau lebih cepat dari perkiraan adalah mendekati nol bila menggunakan jadwal semula yang direncanakan pada BIM dan kemungkinan Pekerjaan menggunakan metode *Launcher Girder* selesai tepat waktu atau lebih cepat adalah 57.5% bila menggunakan jadwal semula.

Bila diberi kriteria bahwa jadwal harus memiliki tingkat keyakinan minimal 75%, maka metode *Service Crane* perlu dijadwalkan dengan durasi 843 hari dan metode *Launcher Girder* 853 hari. Pada penjabaran di atas dapat disimpulkan bahwa target penyelesaian proyek Jembatan Bedadung yang paling cepat adalah 843 hari dengan Metode *Srevice Crane*.

D. *Saran*

Bila dilakukan penelitian lebih lanjut atau serupa dapat dilakukan validasi dari hasil penjadwalan yang dilakukan untuk mengetahui kebenaran dari jadwal yang dihasilkan.

DAFTAR PUSTAKA

- [1] P. M. Institute, *A Guide to The Project Management Body Of Knowledge (PMBOK Guide)*. Pennsylvania: Management Institut, Inc, 2000.
- [2] S. C. Sharma, *Operation Research: Pert, Cpm & Cost Analysis*. New Delhi: Discovery Publishing House, 2006.